

## **Projectleider**

### **Doel**

Uitvoeren, bewaken en opleveren van projecten en aansturen van interne medewerkers en/of derde partijen en uitgaande van een projectplan, zodanig dat het projectplan binnen randvoorwaarden van kosten, kwaliteit, tijd, organisatie en communicatie wordt gerealiseerd.

### **Context**

Rapporteert aan/ontvangt hiërarchische richtlijnen van een van de volgende functionarissen:

- Beleidsdirecteur
- Directeur dienst
- Afdelingshoofd
- Projectmanager

## RESULTAATGEBIEDEN

Kernactiviteit	Kader	Resultaat	Activiteiten
<b>1 Uitwerking projectplan</b>			
Nadere uitwerking van projectopdracht in operationeel projectplan	Projectopdracht Wensen/eisen van opdrachtgever(s) en/of projectmanager Toegewezen budget (Aanneem-)contracten	Door opdrachtgever geaccordeerde operationele projectplanning	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bestuderen van projectopdracht en overleggen met opdrachtgever over onder andere projectaanpak, fasering, rolverdeling, specifieke eisen en wensen</li> <li>Voorstellen doen voor oplossingsrichtingen en aangeven van geschatte doorlooptijd, benodigde middelen en randvoorwaarden voor de uitvoering van het project, resulterend in een programma van eisen</li> <li>Selectie van in te schakelen derde partijen</li> <li>Opstellen van een projectplan met specificaties ten aanzien van tijd, bemensing en budget</li> <li>Bevorderen van een tijdige accordering van het projectplan door opdrachtgever en eventuele andere belanghebbenden</li> </ul>
<b>2 Projectmanagement/-uitvoering</b>			
Realiseren van de uitvoering van het projectplan, inclusief coördinatie van verschillende partijen, alsmede zorgdragen voor periodieke rapportages	Projectplan	Eindresultaten conform het door de opdrachtgever geaccordeerde projectplan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fungeren als aanspreekpunt voor de projectomgeving en voeren van overleg met opdrachtgever, projectteam en overige belanghebbenden</li> <li>Monitoren van in- en externe ontwikkelingen die de uitvoering van het project beïnvloeden</li> <li>Zorgdragen voor de praktische projectcoördinatie en verrichten van uitvoerende werkzaamheden</li> <li>Bewaken van de voortgang/inspecteren van overeengekomen kwaliteit en bijsturen met corrigerende maatregelen in geval van afwijkingen</li> <li>Zorgdragen voor het uitbrengen van periodieke rapportages</li> </ul>
<b>3 Aansturing werk van derde partijen</b>			
Aansturing van de uitvoering van projectwerkzaamheden door derde partijen	Projectplan Interne instructies (Aanneem-)contracten	Conform het projectplan uitgevoerde werkzaamheden	<ul style="list-style-type: none"> <li>Overleg met derde partijen inzake uit te voeren werkzaamheden</li> <li>Opstellen van opdrachtbonnen</li> <li>Begeleiden van/toezicht houden op de uitvoering van werkzaamheden</li> <li>Accordering van facturen</li> </ul>
<b>4 Projectafronding</b>			
Afronden van alle aan het project gerelateerde werkzaamheden	Projectplan Administratieve systemen	Adequate projectoplevering voor opdrachtgever	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zorgdragen voor een adequate financiële en administratieve afronding van het project</li> <li>Zorgdragen voor projectarchivering en -documentatie</li> <li>Evalueren en afsluiten van het project</li> <li>Zorgdragen voor administratie ter vastlegging van technische en financiële gegevens</li> </ul>
<b>5 Proces- en productverbetering</b>			
Doen van voorstellen tot proces- en productverbetering	Projectdoelstellingen en/of afdelingsdoelstellingen Uitgevoerde projecten	Verbeterde kwaliteit van het geleverde proces en product ten behoeve van toekomstige projecten	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyseren van ervaringen tijdens uitgevoerde projecten, op basis van onder andere projectevaluaties</li> <li>Volgen van in- en externe ontwikkelingen op het eigen vakgebied</li> <li>Doen van voorstellen tot proces- en productverbetering</li> </ul>

## RESULTAATGEBIEDEN

Kernactiviteit	Kader	Resultaat	Activiteiten
<b>6 Overleg met opdrachtgevers/gebruikers</b>			
Voeren van overleg met opdrachtgevers/gebruikers inzake uit te voeren werkzaamheden	Projectplan Interne instructies	Geïnformeerde opdrachtgevers/gebruikers	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Overleg over het tijdstip van uitvoering van werkzaamheden</li> <li>• Overleg over specifieke gebruikerswensen ten aanzien van uitvoering van werkzaamheden en te treffen maatregelen</li> <li>• Gebruikers informeren inzake de voortgang van werkzaamheden</li> </ul>

## Indelingscriteria Projectleider

Functioniveau Indelingscriteria	Projectleider 1	Projectleider 2	Projectleider 3
<b>Aard van het project</b>	Te verrichten/aan te sturen werkzaamheden zijn complex en zeer divers. Er moeten steeds nieuwe oplossingen worden gevonden waarbij het onderzoeken/beïnvloeden van de klantvraag noodzakelijk is.	Te verrichten/aan te sturen werkzaamheden zijn divers. Er kan gekozen worden uit een groot aantal bekende oplossingsrichtingen.	Te verrichten/aan te sturen werkzaamheden zijn veelal eenduidig en routinematig. Het aantal oplossingsrichtingen is beperkt.
<b>Impact op regulier proces</b>	Het uit te voeren project vormt veelal een ingrijpende inbreuk op het reguliere proces van de opdrachtgever en zijn omgeving.	Het uit te voeren project vormt geregeld een inbreuk op het reguliere proces van opdrachtgever en zijn omgeving.	Het uit te voeren project maakt weinig inbreuk op het reguliere proces van de opdrachtgever en zijn omgeving.
<b>Samenwerking met andere partijen</b>	Meerdere betrokken (in/externe) partijen.	zie Projectleider 3	Eén of enkele betrokken (in/externe) partijen.
<b>Projectuitvoering</b>	Volledig zelfstandige werkuitvoering binnen de kaders van het projectplan.	Zelfstandige werkuitvoering binnen de kaders van het projectplan. Incidenteel worden werkzaamheden onder verantwoordelijkheid van een projectmanager uitgevoerd.	Projectplan geeft duidelijke inkadering van uit te voeren werkzaamheden. Werkzaamheden worden geregeld onder verantwoordelijkheid van een projectmanager uitgevoerd.

## Indelingsregels Projectleider

- Projectleider 3 is van toepassing indien tenminste aan alle criteria wordt voldaan zoals omschreven bij Projectleider 3
- Projectleider 2 is van toepassing indien tenminste aan alle criteria wordt voldaan zoals omschreven bij Projectleider 2
- Projectleider 1 is van toepassing indien aan de criteria ‘Samenwerking met andere partijen’ en ‘Projectuitvoering’ wordt voldaan zoals omschreven bij Projectleider 1 én tenminste aan 1 van de andere 2 criteria wordt voldaan zoals omschreven bij Projectleider 1